

*Univerza v Ljubljani*



**Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo**

**PROGRAM DELA IN FINANČNI  
NAČRT ZA LETO 2021**

## **Vizitka članice UL:**

Dekan: prof. dr. Jurij Svete

Ime zavoda: Univerza v Ljubljani, Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo

Krajše ime zavoda: UL FKKT

Ulica: Večna pot 113

Kraj: 1000 Ljubljana

Spletna stran: [www.fkkt.uni-lj.si](http://www.fkkt.uni-lj.si)

Elektronski naslov: [info@fkkt.uni-lj.si](mailto:info@fkkt.uni-lj.si)

Telefonska številka: 01/479 8000

Matična številka: 1626990

Identifikacijska številka za DDV: SI65565754

Transakcijski podračun: SI56 0110 0603 0707 992

Ustanovitveni sklep: Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani (Ur.l. RS, št. 82/94, 77/95, 28/2000, 33/03, 79/04, 36/06, 18/09 in 83/10)

# Kazalo

|   |    |
|---|----|
| <b>UVOD</b> .....   | 4  |
| 1. Poslanstvo fakultete.....  | 4  |
| 2. Predstavitev fakultete.....  | 4  |
| 1. Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje fakultete.....                              | 6  |
| 2. Dolgoročni cilji fakultete, opredeljeni v njenih programih dela in razvoja ter v NPVŠ in NRRP..... | 8  |
| 4.1. Izobraževalna dejavnost: .....   | 8  |
| 4.2. Raziskovalna dejavnost:.....   | 8  |
| 4.3. Prenos znanja: .....   | 9  |
| 4.4. Ustvarjanje pogojev za delo in študij: .....   | 9  |
| 4.5. Kakovost – upravljanje kakovosti za doseganje odličnosti na vseh področjih delovanja: .....      | 9  |
| 4.6. Informatizacija:.....  | 9  |
| 4.7. Upravljanje s stvarnim premoženjem:.....   | 10 |
| 4.8. Kadrovske načrtovanje in razvoj: .....   | 10 |
| 4.9. Komuniciranje z javnostmi:.....  | 10 |
| 4.10. Upravljanje in vodenje: .....   | 10 |
| 5. Cilji fakultete za leto 2021 .....   | 11 |
| 5.1. Izobraževalna dejavnost: .....   | 11 |
| 5.2. Raziskovalna dejavnost:.....   | 11 |
| 5.3. Prenos znanja: .....   | 11 |
| 5.4. Ustvarjanje pogojev za delo in študij: .....   | 11 |
| 5.5. Kakovost:.....   | 12 |
| 5.6. Informatizacija:.....  | 12 |
| 5.7. Upravljanje s stvarnim premoženjem:.....   | 12 |
| 5.8. Kadrovske načrtovanje in razvoj: .....   | 13 |
| 5.9. Komuniciranje z javnostmi:.....  | 13 |
| 5.10. Upravljanje in vodenje: .....   | 13 |
| 6. Finančni načrt fakultete za leto 2021 .....  | 14 |

## UVOD

Program dela in finančni načrt UL FKKT za leto 2021 (v nadaljevanju: Program) sta pripravljena v skladu s pravili za pripravo programa dela, finančnega in kadrovskega načrta ter Letnega poročila Univerze v Ljubljani.

### *1. Poslanstvo fakultete*

Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo Univerze v Ljubljani:

Goji temeljno, aplikativno in razvojno raziskovanje na področjih kemije, biokemije, kemijskega inženirstva in požarne ter varnosti pri delu, pri čemer si prizadeva dosežati odličnost in najvišjo kakovost.

Na osnovi lastnega raziskovanja ter lastnih in tujih raziskovalnih dosežkov izobražuje vodilne znanstvenike in strokovnjake, ki so usposobljeni za vodenje trajnostnega razvoja, ob upoštevanju izročila evropskega razsvetljenstva in humanizma ter ob upoštevanju človekovih pravic. Pri tem spodbuja interdisciplinarni in multidisciplinarni študij.

Izmenjuje svoje dosežke na področju znanosti in umetnosti z drugimi univerzami in znanstveno raziskovalnimi ustanovami. Tako prispeva svoj delež v svetovno zakladnico znanja in iz nje prenaša znanje v slovenski prostor. Sodeluje z gospodarstvom in s tem pospešuje uporabo svojih raziskovalnih in izobraževalnih dosežkov ter prispeva k družbenemu razvoju.

Fakulteta utrjuje akademsko skupnost profesorjev, raziskovalcev, študentov in drugih sodelavcev ter si prizadeva za uveljavitev doma in v svetu.

Svoje raziskovanje, izobraževanje, javno delovanje in razmerja med člani utemeljuje na načelih profesionalne odličnosti oziroma zagotavljanja čim višje kakovosti ter akademske svobode sodelavcev in študentov, posebej svobode ustvarjalnosti.

(Prirejeno po dokumentu Poslanstvo, vrednote in vizija Univerze v Ljubljani, vir: Strategija UL 2012-2020)

### *2. Predstavitev fakultete*

Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo je članica Univerze v Ljubljani (UL FKKT), ki jo je ustanovil Državni zbor Republike Slovenije dne 21. decembra 1994 s sprejemom Odloka o preoblikovanju Univerze v Ljubljani, kot eno od štirih pravnih naslednic Fakultete za naravoslovje in tehnologijo. Kemija, ena od strok, ki jih zdaj goji fakulteta, je bila leta 1919 eden od konstitutivnih delov Univerze v Ljubljani.

Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo deluje predvsem v skladu z Resolucijo o Nacionalnem programu visokega šolstva 2011-2020 (NPVŠ) in z Resolucijo o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011-2020 (NRRP) na področju kemije, biokemije, kemijskega izobraževanja, kemijskega

inženirstva, polimernih ter keramičnih materialov in tehnologij, uporabne kemije, kemijske tehnologije, tehniške varnosti in požarne varnosti. Obenem opravlja na njihovih mejnih področjih izobraževalno, znanstvenoraziskovalno, razvojno, svetovalno ter druge s tem povezane dejavnosti. Osnovne izobraževalne in raziskovalne enote so katedre.

Fakulteta ima v svoji notranji organizaciji naslednje organizacijske enote:

1. Oddelek za kemijo in biokemijo:

- Katedra za analizno kemijo
- Katedra za anorgansko kemijo
- Katedra za biokemijo
- Katedra za fizikalno kemijo
- Katedra za organsko kemijo

2. Oddelek za kemijsko inženirstvo in tehniško varnost:

- Katedra za kemijsko procesno, okoljsko in biokemijsko inženirstvo
- Katedra za materiale in polimerno inženirstvo
- Katedra za poklicno, procesno in požarno varnost

3. Infrastrukturni center UL FKKT

4. Enota za športno vzgojo

5. Knjižnica fakultete

6. Založba fakultete

7. Tajništvo fakultete

V študijskem letu 2020/2021 Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo izvaja in bo izvajala tudi v študijskem letu 2021/2022 študijske programe, navedene v nadaljevanju.

Štiri univerzitetne študijske programe prve stopnje:

- Biokemija,
- Kemija,
- Kemijsko inženirstvo,
- Tehniška varnost.

En visokošolski strokovni študijski program prve stopnje

- Kemijska tehnologija,

Pet magistrskih študijskih programov druge stopnje:

- Biokemija,
- Kemija,
- Kemijsko inženirstvo,
- Kemijsko izobraževanje in
- Tehniška varnost.

Doktorski študijski program

- Kemijske znanosti, s smermi:
  - Biokemija,
  - Kemija,
  - Kemijsko inženirstvo.

Poleg tega pa Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo sodeluje z drugimi fakultetami pri izvajanju naslednjih interdisciplinarnih doktorskih študijskih programov:

- Biomedicina,
- Znanost in inženirstvo materialov,
- Varstvo okolja,
- Bioznanosti.

Na Fakulteti za kemijo in kemijsko tehnologijo so raziskave pomemben del dejavnosti učiteljev in sodelavcev. Temeljne raziskave omogočajo spremljanje svetovnega razvoja in napredka na področju naravoslovja in tehnologije, razvojne in uporabne raziskave pa predstavljajo stik med fakulteto in gospodarstvom.

Znanstveno-raziskovalno delo na fakulteti je bistveno povezano s podiplomskim izobraževanjem, saj lahko fakulteta le tako zagotavlja mednarodno konkurenčen študij. Raziskave v kemiji pokrivajo aktualna področja iz anorganske in organske sinteze, študij anorganskih in organskih spojin, analize kemije, fizikalne in biofizikalne kemije, različnih vej biokemije, kot so encimatika, molekularna genetika in genski inženiring. Kemijsko-inženirske raziskave pokrivajo področja razvoja procesov za anorganske in organske produkte ter materiale, reakcijskega inženirstva, transportnih pojavov, reologije, bioinženirstva, ekološkega inženirstva, polimernega inženirstva idr.

Raziskovalno delo je povezano tudi z industrijsko problematiko, predvsem za kemijsko, farmacevtsko, živilsko industrijo in biotehnologijo, gradbeništvo, varovanje okolja idr.

Pomembne so tudi interdisciplinarne raziskave, ki se izvajajo med različnimi fakultetami slovenskih univerz in drugimi slovenskimi znanstvenimi institucijami, ter mednarodne povezave v sklopu mednarodnih projektov in sodelovanja s tujimi univerzami ali raziskovalnimi laboratoriji.

#### *1. Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje fakultete*

Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo oz. opredeljujejo delovno področje fakultete, so predvsem: Ustava Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143,

47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99 in 75/16 – UZ70a)); Zakon o visokem šolstvu (Uradni list RS, št. 32/12 – uradno prečiščeno besedilo, 40/12 – ZUJF, 57/12 – ZPCP-2D, 109/12, 85/14, 75/16, 61/17 – ZUPŠ in 65/17), Zakon za uravnoteženje javnih financ (Uradni list RS, št. 40/12, 96/12 – ZPIZ-2, 104/12 – ZIPRS1314, 105/12, 25/13 – odl. US, 46/13 – ZIPRS1314-A, 56/13 – ZŠtip-1, 63/13 – ZOsn-I, 63/13 – ZJAKRS-A, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 101/13 – ZIPRS1415, 101/13 – ZDavNep, 107/13 – odl. US, 85/14, 95/14, 24/15 – odl. US, 90/15, 102/15, 63/16 – ZDoh-2R, 77/17 – ZMVN-1, 33/19 – ZMVN-1A in 72/19), Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva 2011-2020 (Ur. l. RS št. 41/11); Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (Uradni list RS, št. 42/17, 14/19, 3/20, 78/20 in 82/20 – popr.); Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (Ur.l. RS, št. 61/06, 87/11- ZVPI in 55/17); Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Ur.l. RS, št. 87/11, 97/11 in 109/12); Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Uradni list RS, št. 22/06 – uradno prečiščeno besedilo, 61/06 – ZDru-1, 112/07, 9/11, 57/12 – ZPOP-1A, 21/18 – ZNOrg in 9/19)

Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011-2020 (Ur.l. RS, št. 43/11) in ostali predpisi s področja raziskovalne in razvojne dejavnosti; Zakon o kemikalijah (Ur.l. RS, št. 110/03-UPB, 47/04-ZdZPZ,61/06-ZBioP,16/08, 9/11 in 83/12-ZFfs-1); Zakon o varnosti in zdravju pri delu (Ur.l. RS, št. 43/11); Zakon o varstvu pred ionizirajočimi sevanji in jedrski varnosti (Uradni list RS, št. 76/17 in 26/19), Zakon o ravnanju z gensko spremenjenimi organizmi (Ur.l. RS, št. 23/05 UPB in 21/10 in 90/12 ZdZP VHVR) ter podzakonski predpisi; Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/2017, 24/2019); Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 28/00, 33/03, 79/04, 36/06, 18/09, 83/10 in 8/19); Statut Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 4/17, 56/17, 56/17, 14/18, 39/18, 57/18, 66/18, 10/19, 22/19, 36/19, 47/19, 82/20 in 104/20); drugi interni splošni akti Univerze v Ljubljani (Pravilnik o delovanju službe za notranjo revizijo UL, Pravilnik o računovodstvu UL, Pravilnik o volitvah organov UL, Pravilnik o varovanju osebnih in zaupnih podatkov na UL, Pravilnik o upravljanju dokumentarnega gradiva na UL), Pravilnik o delovnem času zaposlenih na UL FKKT – PB2, Izjava o varnosti z oceno tveganja); Pravila o organiziranosti in delovanju UL FKKT, Pravila materialnega in finančnega poslovanja UL FKKT, Računovodska pravila UL FKKT, Pravilnik o delovni in pedagoški obveznosti visokošolskih učiteljev in sodelavcev UL FKKT, Študijski in izpitni red, Pravilnik o doktorskem študiju, Pravilnik o podeljevanju pohval in nagrad študentom UL FKKT in nagrad ter priznanja Maksa Samca, Pravilnik o založništvu na UL FKKT, Pravilnik o diplomskem delu prvostopenjskih študijskih programov UL FKKT, Pravilnik o raziskovalnem in magistrskem delu na drugostopenjskih študijskih programih UL FKKT, Pravilnik o mednarodni izmenjavi študentov, Pravilnik o sistemu tutorstva na UL FKKT in Pravila o rabi prostorov UL FKKT.

Fakulteta je posredni proračunski uporabnik, ki ga zavezujejo določbe:

Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11 – uradno prečiščeno besedilo, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617 in 13/18) in Zakona o računovodstvu (Ur.l. RS, št. 23/1999, 30/2002 in 114/2006 – ZJF-C in 114/06 – ZUE).

## **2. Dolgoročni cilji fakultete, opredeljeni v njenih programih dela in razvoja ter v NPVŠ in NRRP**

Dolgoročni cilji fakultete so:

### **4.1. Izobraževalna dejavnost:**

- izboljšanje kakovosti izobraževalnega dela (dosledno izvajanje študijskega reda, izboljšanje kvalitete predavanj, redne povratne informacije o predavanjih in vajah, pedagoška konferenca, izboljševanje materialnih pogojev za izobraževalno delo, predvsem s pospešeno nabavo pedagoške opreme),
- povečanje atraktivnosti študijskih programov s stalnim posodabljanjem obstoječih vsebin in uvajanjem novih, interdisciplinarno orientiranih izbirnih vsebin,
- povečanje internacionalizacije študija s krepitvijo pedagoškega sodelovanja s sosednjimi univerzami (Graz, Trst, Zagreb itd.) ter s povečanjem števila študentov in učiteljev na mednarodni izmenjavi,
- dolgoročno sodelovanje in partnerstvo z visokošolskimi, raziskovalnimi in drugimi institucijami doma in v tujini,
- zagotavljanje možnosti študentom za vključevanje v študij na drugih univerzah in tujim študentom na UL FKKT,
- skrajšanje povprečnega trajanja študija,
- ohranjanje prehodnosti na vseh študijskih programih tako, da bomo s sodobnimi pristopi povečali motivacijo študentov za študij, z uravnoteženjem študijskega procesa v celoti,
- povečanje interesa dijakov za študij na UL FKKT z nadaljevanjem in krepitvijo promocijske dejavnosti fakultete, vključno s promocijo raziskovalnih dosežkov,
- izvajanje različnih tečajev, seminarjev, konferenc in okroglih miz, namenjenih študentom in zaposlenim ter širši javnosti.

### **4.2. Raziskovalna dejavnost:**

- povečanje kakovosti raziskovalnega dela (visoko kakovostne publikacije, prijavljanje na razpise za projekte, izboljševanje materialnih pogojev, predvsem z nabavo velike raziskovalne opreme),
- povečanje pretoka znanja (izmenjava kadrov med univerzami in z gospodarstvom; študentske izmenjave; diplome, magisteriji in doktorati na teme iz gospodarstva; vseživljenjsko učenje; raziskave za gospodarstvo),
- prizadevanje za povečanje vključenosti v mednarodne projekte s spodbujanjem raziskovalcev k prijavljanju na raziskovalne projekte in s krepitvijo administrativno-finančne podpore pri prijavih na projekte in pri njihovi izvedbi,
- spodbujanje tudi mlajših raziskovalcev k prijavljanju na raziskovalne projekte in intenzivnejša pomoč strokovnih služb pri tem,
- raziskovalno sodelovanje s tujimi raziskovalnimi ustanovami preko bilateralnih projektov, mednarodnih projektov, COST projektov, sodelovanje na podlagi mednarodnih sporazumov,
- spodbujanje k pridobivanju najelitnejših evropskih projektov in vključevanje tujih uveljavljenih in perspektivnih raziskovalcev,
- vključevanje v evropske raziskovalne infrastrukturne povezave,
- okrepitev raziskovalnega sodelovanja z gospodarstvom prek informiranja o lastnih kompetencah, snovanje skupnih raziskovalnih projektov in sklepanje dolgoročnih pogodb o sodelovanju, vse s ciljem povečanja tehnološke odličnosti in izboljšanja materialnih pogojev za delo fakultete,



- povečanje deleža prihodka iz naslova raziskovalnega, razvojnega, svetovalnega in strokovnega dela.

#### ***4.3. Prenos znanja:***

- krepitev sodelovanja z industrijo na dolgoročni osnovi tako, da bomo z industrijo uskladili in uvedli raziskovalne tematike, ki bodo imele aplikativni potencial, čemur bo sledila ustrezna posodobitev in preusmeritev raziskovanja na aktualne tematike,
- povečanje števila podeljenih patentov in prenosov znanja v prakso,
- povečanje razvojnih in sistemskih rešitev za gospodarstvo kot posledice pridobivanja naročil iz gospodarstva in sklepanja dolgoročnih pogodb o sodelovanju,
- organiziranje strokovnih seminarjev in drugih oblik funkcionalnega izobraževanja za potrebe ministrstev in gospodarstva,
- povečanje števila znanstvenih objav in izdanih strokovnih knjig oziroma učbenikov.

#### ***4.4. Ustvarjanje pogojev za delo in študij:***

- izboljšanje uporabe informacijsko-komunikacijske tehnologije v izobraževanju s povečanjem uporabe spletne učilnice Moodle, z več informiranja o vseh funkcijah, ki jih ponuja ter z usposabljanjem zaposlenih o funkcionalnosti informacijskega sistema Studis,
- izboljševanje dostopa do specializiranih baz podatkov in programov,
- zagotavljanje pogojev za varno delo, zlasti v zvezi s pojavom COVID-19, zaposlenim in študentom,
- v primeru, da bo to potrebno, zagotavljanje nemotenega izvajanja študijskega procesa na daljavo.

#### ***4.5. Kakovost – upravljanje kakovosti za doseganje odličnosti na vseh področjih delovanja:***

- povečevanje kakovosti na področju pedagoškega in izobraževalnega dela, s pomočjo vsakoletne pedagoške konference, z sodelovanjem na delavnicah, ki jih organizira univerza in/ali njene članice,
- povečanje kakovosti na področju raziskovalnega dela s posodabljanjem raziskovalnih tematik, povečevanjem števila prijav na projekte, intenziviranjem mednarodnega sodelovanja in povečevanjem obsega industrijskih projektov,
- povečanje sledljivosti procesov predvsem z izpopolnitvijo GC sistema delovanja.

#### ***4.6. Informatizacija:***

- zagotavljanje nemotenega delovanja računalniških sistemov z zamenjavo dotrajane opreme, v skladu z razpoložljivimi sredstvi,
- izboljšanje dostopa do specializiranih baz podatkov s povečevanjem sredstev za ta namen,
- prilagajanje računalniškega programa za upravno in administrativno vodenje študentskih zadev (Studis) s splošnimi akti in pravilniki UL FKKT in Univerze v Ljubljani, spremljanje delovanja Studis ter Studis ter ustreznih posodobitev in uskladitev z novim sistemom SAP,
- sprotno posodabljanje računalniške opreme, namenjene študentom (laboratoriji in računalniške učilnice) za optimiziranje in izboljšanje kvalitete študijskega procesa,
- optimiziranje opreme za videokonferenčni način predavanj na daljavo.

#### **4.7. Upravljanje s stvarnim premoženjem:**

- izboljševanje pogojev za raziskovalno delo z nakupom opreme v skladu z razpoložljivimi sredstvi, za katero nismo bili uspešni pri pridobivanju sredstev na razpisih ARRS,
- izboljšanje pogojev za študij in obštudijske dejavnosti v skladu z finančnimi možnostmi, tako da bomo posodabljali računalniško infrastrukturo v računalniških učilnicah ter opremili povezovalne hodnike z namenom zagotovitve boljših pogojev za študente med pripravami na študijske dejavnosti in za druženje v odmorih,
- izboljšanje delovanja stavbe, ki jo uporablja UL FKKT, z reševanjem reklamacij in optimiziranjem delovanja sistemov ogrevanja, prezračevanja in hlajenja z namenom zmanjševanja stroškov za porabo energije,
- pridobivanje dodatnih sredstev z boljšo izrabo predavalnic v času, ko v njih ne poteka pedagoški proces,
- posodabljanje pedagoške in raziskovalne opreme tako, da bomo zamenjavali zastarelo in/ali dotrajano pedagoško opremo ter nabavljali raziskovalno opremo, vse v skladu z razpoložljivimi sredstvi,
- namenska poraba sredstev iz prodaje poslovnih prostorov na lokaciji Gorazdova ulica za izboljšanje delovanja fakultete na novi (obstoječi) lokaciji.

#### **4.8. Kadrovsko načrtovanje in razvoj:**

- skrb za stalen razvoj kadrov in vzpostavitev temeljev za zaposlovanje predvsem preko priprave srednjeročnega kadrovskega načrta fakultete, meril za njegovo izvajanje in z izvajanjem letnih razgovorov z zaposlenimi,
- nadaljevanje optimizacije kadrovske strukture zaposlenih z zaposlovanjem zelo kakovostnih kandidatov za dolgoročno zagotovitev trajnosti izvajanja osnovne dejavnosti,
- sodelovanje s tujimi institucijami, da bi izmenjavo zaposlenih ohranili vsaj na sedanji ravni, ali jo v skladu z možnostmi še povečali,
- omogočanje dodatnih možnosti strokovnega in poklicnega razvoja zaposlenih,
- ustvarjanje pozitivnega delovnega okolja,
- zagotavljanje pogojev dela za usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja, tudi z omogočanjem občasnega dela na domu, na način, da ni ovirano delovanje fakultete.

#### **4.9. Komuniciranje z javnostmi:**

- skrb za dobro javno podobo fakultete s povečano aktivnostjo za prepoznavnost, z nastopanjem in pojavljanjem v medijih, z organizacijo promocijskih dogodkov, s posodabljanjem spletne strani, s predlaganjem kandidatov za nagrade drugih inštitucij in pridobivanjem mednarodnih akreditacij,
- sodelovanje z lokalnim okoljem,
- sodelovanje s širšim okoljem,
- obveščanje javnosti o podeljenih nagradah in priznanjih zaposlenim in študentom za dobro opravljeno delo oz. študij ter drugim osebam, ki so zaslužne za napredek fakultete.

#### **4.10. Upravljanje in vodenje:**

- posodabljanje organizacije in vodenja izobraževalne ter raziskovalne dejavnosti po opravljenih analizah in razpravah o pozitivnih in negativnih rezultatih dosedanje organiziranosti in vodenja izobraževalne in raziskovalne dejavnosti ter po oblikovanju v fakultetni skupnosti artikuliranih predlogov za izboljšave,
- optimiziranje kadrovske strukture zaposlenih za dolgoročno zagotovitev trajnosti in kvalitete upravljanja,

- izboljšanje elektronskega poslovanja preko GC sistema za elektronsko poslovanje
- proučevanje informacijskega sistema APIS in priprava na njegovo uvedbo v naslednjih letih.

## ***5. Cilji fakultete za leto 2021***

Cilji fakultete za leto 2021 so poleg izvajanja študijskih in raziskovalnih programov, navedenih v 2. točki, še:

### ***5.1. Izobraževalna dejavnost:***

- vabljeni predavanja gostujočih učiteljev,
- vabljeni predavanja strokovnjakov iz industrije,
- povečanje števila študentov in učiteljev v mednarodni izmenjavi,
- okrepitev dela s tujimi študenti ter priprava študentov fakultete na izmenjavo,
- opremljanje učilnic v največji omožni meri z opremo za izvajanje 'on-line' oz. hibridnega načina predavanj.

### ***5.2. Raziskovalna dejavnost:***

- nadaljevanje dejavnosti za pridobivanje projektov na javnih razpisih ministrstev in javnih agencij v Republiki Sloveniji ter EU,
- pridobivanje bilateralnih projektov, mednarodnih projektov, COST projektov, sodelovanje na podlagi mednarodnih sporazumov,
- povečanje števila prijav na centralizirane razpise EU, ki omogočajo financiranje odličnih raziskovalnih projektov, informiranje gospodarstva o lastnih kompetencah, snovanje skupnih raziskovalnih projektov in sklepanje dolgoročnih pogodb o sodelovanju za povečanje tehnološke odličnosti in izboljšanje materialnih pogojev za delo fakultete,
- dejavnosti za ponovno rast obsega in deleža sredstev, pridobljenih iz naslova sodelovanja z gospodarstvom,
- prizadevanje za povečanje števila visoko kakovostnih mednarodnih objav,
- raziskovalno sodelovanje z državami izven EU,
- uspešno izvajanje raziskav z namenom razvoja novih spoznanj, ki bodo pripomogla k obvladovanju, zdravljenju in preprečevanju COVID-19.

### ***5.3. Prenos znanja:***

- organiziranje strokovnih seminarjev in drugih oblik funkcionalnega izobraževanja za potrebe ministrstev in gospodarstva,
- povečanje število patentnih prijav in prenosov znanj v prakso,
- povečanje števila razvojnih in sistemskih rešitev za gospodarstvo.

### ***5.4. Ustvarjanje pogojev za delo in študij:***

- povečanje uporabe spletnega sistema Moodle in povečanje obsega informiranja o njegovih možnostih uporabe,

- izboljšanje dostopa do specializiranih baz podatkov in programja ter informiranje in druge mehke oblike spodbujanja študentov za njihovo uporabo,
- zagotavljanje prostorskih pogojev za tematska in ustvarjalna druženja študentov (delavnice, tečaji),
- okrepitev sodelovanja s ŠOU na fakulteti,
- v primeru, da bo to nujno, zagotavljanje optimalnih možnosti za izvajanje dela na daljavo.
- pomoč študentom pri študiju v obliki tutorstva in svetovanja študentom s priznanim statusom študenta s posebnim statusom,
- uveljavitev novih pravil o sistemu tutorstva.

#### **5.5. *Kakovost:***

- izvedba pedagoške konference,
- posodabljanje raziskovalnih tematik, povečevanje števila prijav na projekte, intenziviranje mednarodnega sodelovanja in povečevanje obsega industrijskih projektov,
- sodelovanje zaposlenih na delavnicah, ki jih organizira univerza in/ali njene članice,
- nadaljevanje izvajanja implementacije GC sistema,
- začetek izvajanja uvedbe SAP sistema.

#### **5.6. *Informatizacija:***

- spremljanje delovanja Studis-a in implementacija posodobitev, usklajenih s splošnimi akti UL FKKT in pravilniki Univerze v Ljubljani,
- Nadaljevanje uvajanja dodatnih modulov dokumentnega sistema GC za vodenje vseh dokumentov UL FKKT, ter prenova procesov organiziranosti FKKT. S tem bodo omogočeni pogoji za elektronsko poslovanje skladno z notranjimi pravili UL. Uvedba dodatnih modulov, bo delo strokovnih služb poenotila na ravni UL ter hkrati digitalizirala nekatere procese za hitrejšo obdelavo dokumentov, hitrejši prenos med službami in časovno razbremenitev zaposlenih.
- Dokončna ukinitvev intraneta, ki je trenutno del spletne strani in prenos njegove vsebine na SharePoint UL FKKT.
- Prenova spletne strani UL FKKT skladno s finančnimi zmožnostmi, saj je trenutna platforma, na kateri ja naša spletna stran postavljena, zastarela in ne omogoča več nujno potrebnih funkcionalnosti.
- Uvedba informacijskega sistema SAP. APIS projekt, ki ga vodi UL, v svoji časovnici predvideva, da bomo na UL FKKT v letu 2021 uvedli informacijsko poslovni sistem SAP.
- V primeru razpoložljivih sredstev dodatno načrtujemo še:
  - izboljšanje brezžičnega omrežja z namestitvijo dodatnih dostopnih točk (AP),
  - nabavo novega požarnega zidu, saj je trenutni požarni zid brez garancije, njegov promet na PP pa je omejen na hitrost 1 G.
  - zamenjavo enega vozlišča od treh, ki jih imamo na UL FKKT, v namen zanesljivosti delovanja omrežja.

#### **5.7. *Upravljanje s stvarnim premoženjem:***

- nakup raziskovalne opreme in nujne pedagoške opreme, vse v skladu z razpoložljivimi sredstvi,
- posodobitev računalniške infrastrukture v računalniških učilnicah,

- oprema enega povezovalnega (glavnega) hodnika za zagotovitev boljših pogojev za študente med pripravami na študijske dejavnosti in za druženje v odmorih,
- nadaljevanje reševanja reklamacij in optimiziranja delovanja sistemov ogrevanja, prezračevanja in hlajenja z namenom zmanjševanja stroškov za porabo energije,
- preureditev glavnega vhoda v objekt X (skupaj s FRI) kot pomemben prispevek k izvedbi ciljev, ki so navedeni v predhodni alineji,
- preučitev možnosti za trženje predavalnic v času, ko v njih ne poteka pedagoški proces,
- postopno menjavanje zastarele in/ali dotrajane pedagoške opreme ter nabava nove raziskovalne opreme, vse v skladu z razpoložljivimi sredstvi.

#### **5.8. Kadrovsko načrtovanje in razvoj:**

- priprava srednjeročnega kadrovskega načrta fakultete in meril za njegovo izvajanje,
- zaposlovanje zelo kakovostnih kandidatov za dolgoročno zagotovitev trajnosti izvajanja osnovne dejavnosti,
- izvajanje letnih razgovorov z zaposlenimi,
- izmenjava zaposlenih s tujimi institucijami vsaj na sedanji ravni,
- zaposlovanje po veljavnem kadrovskem načrtu fakultete.

#### **5.9. Komuniciranje z javnostmi:**

- skrb za prepoznavnost fakultete v javnosti, z nastopanjem in pojavljanjem v medijih s predstavitvijo pomembnih dosežkov, z organizacijo promocijskih dogodkov, s posodabljanjem spletne strani, s predlaganjem kandidatov na razpise za nagrade, s pridobivanjem mednarodnih akreditacij,
- obveščanje javnosti o podeljenih nagradah in priznanjih zaposlenim in študentom za dobro opravljeno delo oz. študij ter drugim osebam, ki so zaslužne za napredek fakultete,
- izvajanje dejavnosti sodelovanja z gimnazijami in MOL, organizacija poletnih šol, sodelovanje z ZOTKS ipd.,
- vpetost fakultete v mednarodne dogodke (Mednarodna kemijska olimpijada ipd.),
- podrobnejši prikaz promocijske dejavnosti UL FKKT: organiziranje prireditev v okviru Tedna Univerze, podelitev Priznanj in nagrad Maksa Samca fakultete, podelitev Prešernove nagrade študentom za najboljša raziskovalna dela ter podelitev pohval najboljšim študentom posameznih letnikov, organiziranje informativnega dneva za dijake srednjih šol, nadaljevanje aktivnosti za promocijo študijev fakultete po srednjih šolah, z namenom pridobiti dijake s čim boljšimi povprečnimi ocenami. V ta namen bomo organizirali promocijske dejavnosti, ki smo jih izvajali že do sedaj (Informativa, poletna šola kemijskih ved za srednješolce, obiski srednjih šol v RS, pomoč srednjim šolam pri pripravah na kemijsko olimpijado, mentorstva srednješolcem pri izdelavi raziskovalnih nalog, izdajanje promocijskih publikacij, objavljanje člankov oz. prispevkov v poljudnih strokovnih revijah, dnevnem časopisju in na televiziji) in sodelovanje z društvom Alumni-društvo diplomirancev pri izvajanju njegovega programa.

#### **5.10. Upravljanje in vodenje:**

- izvedba analize in razprav o pozitivnih in negativnih rezultatih dosedanje organiziranosti in vodenja izobraževalne in raziskovalne dejavnosti ter sprejem na senatu v fakultetni skupnosti artikuliranih predlogov za izboljšave,
- zaposlovanje zgolj zelo kakovostnih kandidatov za dolgoročno zagotovitev trajnosti in kvalitete upravljanja,

- nadaljevanje implementacije elektronskega poslovanja preko GC sistema za elektronsko poslovanje,
- uskladitev splošnih aktov s splošnimi akti UL, ki so in bodo sprejeti v skladu z novimi predpisi.

#### **6. Finančni načrt fakultete za leto 2021**

Finančni načrt UL FKKT (v nadaljevanju FN) za leto 2021 je sestavljen v skladu s predpisi po načelu denarnega toka in po načelu obračunskega toka ter je konkretno izkazan v prilogah tega programa (FN 2021 - den tok - FKKT in FN 2021 - obr načelo - FKKT). FN je usklajen s kadrovskim načrtom in programom dela fakultete.

Izhodišče za pripravo FN so bila Izhodišča za pripravo programa dela, finančnega in kadrovskega načrta ter načrta ravnanja s stvarnim premoženjem za leto 2021, Razvojnimi cilji 2018 - 2020 Univerze v Ljubljani ter Predlogi razvojnih cijev UL za obdobje 2021 – 2024. Našteti dokumenti imajo podlago v Uredbi o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov.

Nekaj pojasnil k FN:

- iz naslova temeljnega stebra financiranja (Uredba - TSF) fakulteta v letu 2021 načrtuje skupaj 2 % več sredstev kot v letu 2020,
- iz naslova razvojnega stebra financiranja (Uredba - RSF) fakulteta v letu 2021 načrtuje skupaj 14 % manj sredstev kot v letu 2020.

Doc. dr. Boštjan Genorio  
Predsednik upravnega odbora

Prof. dr. Jurij Svete,  
Dekan